

РЕЦЕНЗІЯ
на освітньо-професійну програму
«Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»
зі спеціальності D3 Менеджмент підготовки фахівців за другим
(магістерським) рівнем розроблену у НТУ «Дніпровська політехніка»

Освітньо-професійна програма загалом відповідає вимогам Стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент». Її структура є логічною, перелік нормативних компетентностей і програмних результатів навчання повністю узгоджується зі Стандартом, а матриці відповідності компетентностей, програмних результатів навчання та освітніх компонентів побудовані коректно.

Освітньо-професійна програма має чітко визначену професійну спрямованість на підготовку магістрів у сфері менеджменту зовнішньоекономічної діяльності, що відповідає актуальним потребам українських підприємств в умовах розширення їх присутності на міжнародних ринках. Тому прикладна орієнтація є сильною стороною програми.

Взаємопов'язаність освітніх компонентів сприяє комплексному формуванню здатностей щодо аналізу зовнішньоекономічної діяльності підприємства, обґрунтування управлінських рішень у сфері експортно-імпортних процесів і міжнародного маркетингу, управління проєктами, людськими ресурсами та ризиками, що посилює практичну цінність підготовки здобувачів.

Сучасним підходом до підготовки магістрів відповідає використання студентоцентризованого, проблемно-орієнтованого навчання, навчання через практику та дослідження.

Підвищенню якості освітнього процесу та відповідності рецензованої програми сучасним потребам роботодавців і здобувачів освіти сприяє її відкритість для громадського обговорення та вдосконалення.

Рекомендуємо переглянути формулювання мети програми, узгодити мету освітньої програми з її змістом та привести її у більшу відповідність до переліку освітніх компонентів. При декларуванні підготовки менеджерів зовнішньоекономічної діяльності логічно посилити ті компоненти, які безпосередньо формують професійні компетентності у сфері міжнародного бізнесу, міжнародних стратегій розвитку, цифрової міжнародної торгівлі, міжнародної конкурентоспроможності, сучасних механізмів функціонування зовнішніх ринків тощо. Додати питання, які розкривають особливості роботи в складі міжнародних команд, міжкультурні відмінності враховувати не лише стосовно поведінки споживачів, але і стосовно роботи в багатокультурних командах. Перевірити внутрішню узгодженість документа.

Освітньо-професійна програма «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» за спеціальністю D3 Менеджмент другого (магістерського) рівня вищої освіти є актуальною, професійно орієнтованою та спрямованою на формування компетентностей, необхідних сучасному фахівцю у сфері зовнішньоекономічної діяльності. З огляду на це, програма заслуговує на позитивну оцінку та може бути рекомендована для використання у підготовці здобувачів вищої освіти в НТУ «Дніпровська політехніка».

Рецензент

Професор кафедри маркетингу та бізнес адміністрування
Одеського національного університету імені І. Я. Мечникова,
доктор економічних наук, професор

Юрій Рубул
Юрій Рубул
Юрій Рубул



РЕЦЕНЗІЯ

на освітньо-професійну програму «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»
спеціальності ДЗ «Менеджмент» другого (магістерського) рівня 2026 р. вступу,
розроблену в НТУ «Дніпровська політехніка»

В умовах війни високотехнологічні підприємства, зокрема ті, що пов'язані з інформаційними технологіями, працюють в середовищі з високим рівнем невизначеності та об'єктивно змушені орієнтуватися на міжнародні ринки, що зумовлює зростання ролі фахівців з зовнішньоекономічних операцій, здатних забезпечити адаптацію українського бізнесу до умов міжнародної конкуренції. За таких обставин як роботодавець я зацікавлений у залученні фахівців, які володіють сучасними управлінськими компетенціями, здатних працювати в умовах дотримання часових та бюджетних обмежень, приймати обґрунтовані рішення в умовах ризику та невизначеності, сприяти економічній стійкості підприємств і розширенню їх присутності на міжнародних ринках.

Запропонована мені до розгляду освітньо-професійна програма «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» магістерського рівня за спеціальністю ДЗ «Менеджмент» містить перелік результатів навчання та фахових компетентностей, спрямованих на підготовку фахівців, здатних ефективно управляти зовнішньоекономічною діяльністю підприємств, експортно-імпортними операціями, міжнародною маркетинговою діяльністю та пов'язаними з ними ризиками. Важливими вимогами до такої підготовки є розвиток здатності працювати в мінливому міжнародному середовищі, забезпечувати стійкість і конкурентоспроможність підприємств, що займаються зовнішньоекономічною діяльністю, брати участь у розробленні та супроводженні міжнародних проєктів, обґрунтовувати напрями розвитку та сприяти інтеграції українського бізнесу до світової економіки, використовуючи можливості глобалізації. Перелік навчальних дисциплін освітньої програми «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» відповідає її меті та визначеному фокусу, орієнтації, розкриває особливості управління організаціями, що здійснюють зовнішньоекономічну діяльність. Такі дисципліни як «Управління людськими ресурсами», «Стратегічне управління сталім розвитком» і «Ризик-менеджмент» формують компетенції, необхідні для управління ресурсами, стратегічного планування та прийняття рішень в умовах невизначеності. Фахові предмети, так як «Цифровий менеджмент» і «Управління проєктами», доповнюють підготовку студентів інструментами цифровізації та проєктного управління. Безпосередньо профіль освітньої програми формують фахові дисципліни, зокрема, «Аналіз зовнішньоекономічної діяльності підприємства» забезпечує аналітичну складову підготовки, «Менеджмент міжнародної маркетингової діяльності» охоплює питання просування продуктів та послуг підприємства на зовнішніх ринках, а «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» розкриває організаційні та управлінські аспекти відповідної сфери діяльності фірми. Наявність курсової роботи дозволяє студентам закріпити набуті теоретичні знання за допомогою виконання практичного завдання з прикладного аналізу зовнішньоекономічної діяльності конкретного підприємства. Вважаю, що наведений

у програмі перелік навчальних дисциплін є таким, що послідовно охоплює управлінські, аналітичні, маркетингові, цифрові, проєктні та практичні складові професійної підготовки фахівців з менеджменту зовнішньоекономічної діяльності. Як представник роботодавців в межах обговорення освітньої програми пропоную зберегти чинну назву навчальної дисципліни «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності». На мою думку, така назва дисципліни повною мірою відображає її зміст та є зрозумілою як для потенційних роботодавців, так і для здобувачів освіти.

На підставі викладеної вище інформації вважаю, що подана на рецензування освітньо-професійна програма «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» є актуальною, має цільове призначення для підготовки магістрів даної кваліфікації та рекомендується для реалізації кафедрою менеджменту в НТУ «Дніпровська політехніка».

Головний інженер філії «ВГМК» АТ «ОГХК»



Андрій КОЛЕСНИК

РЕЦЕНЗІЯ
НА ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНУ ПРОГРАМУ
«Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» магістерського рівня
спеціальності D3 Менеджмент 2026 року вступу,
розроблену в НТУ «Дніпровська політехніка»

Підготовка фахівців за освітньо-професійною програмою «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю D3 Менеджмент є актуальною та важливою з огляду потреби у фахівцях, здатних ефективно управляти зовнішньоекономічними процесами, оцінювати ризики, приймати обґрунтовані управлінські рішення та забезпечувати стійкий розвиток підприємств у міжнародному середовищі.

Слід відмітити, що освітньо-професійна програма орієнтована на формування компетентностей, необхідних для вирішення реальних бізнес-завдань, набір освітніх компонентів відповідає сучасним очікуванням бізнесу щодо підготовки фахівців, здатних працювати в умовах невизначеності, швидких змін зовнішнього середовища та високої конкуренції на міжнародних ринках.

Важливою перевагою програми є її орієнтація не лише на теоретичну підготовку, а й на формування прикладних навичок. Для роботодавців особливе значення має здатність випускників працювати з фінансовою звітністю, міжнародними контрактами, супровідними комерційними та митними документами, аналізувати зовнішні ринки, визначати шляхи та перспективи розвитку зовнішньоекономічної діяльності підприємства та обґрунтовувати відповідні управлінські рішення.

Як рекомендацію вважаємо доцільним у процесі подальшого обговорення та оновлення програми посилити основний фокус шляхом більш чіткого відображення ризик-орієнтованого управління зовнішньоекономічною діяльністю, оскільки така діяльність пов'язана з валютними, логістичними, правовими, політичними, комерційними та репутаційними ризиками і це має особливе значення.

Позитивно оцінюємо також те, що випускники рецензованої програми можуть бути затребуваними не лише у вже сформованих бізнес-структурах, що здійснюють зовнішньоекономічну діяльність, але й у компаніях, які планують вихід на міжнародні ринки, розширення експорту, пошук іноземних партнерів, розвиток міжнародного маркетингу та реалізацію міжнародних проєктів.

У цілому освітньо-професійна програма «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» за спеціальністю D3 Менеджмент другого (магістерського) рівня вищої освіти є актуальною, змістовно наповненою, практично орієнтованою та такою, що відповідає потребам сучасного ринку праці.

Рецензент

Генеральний директор
ТОВ ПМТЗ «Інженерний центр «Реагент»



Зінухова Л.М.

Менеджер зовнішньоекономічної діяльності

Горожій Я.С.

РЕЦЕНЗІЯ

на освітньо-професійну програму
«Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»
зі спеціальності D3 Менеджмент
підготовки фахівців за другим (магістерським) рівнем,
розроблену у НТУ «Дніпровська політехніка»

Рецензована освітньо-професійна програма «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» є актуальною та практично значущою в умовах зміцнення зв'язків українських підприємств з європейськими економічними партнерами. У цьому контексті особливої уваги набуває підготовка фахівців, здатних ефективно управляти зовнішньоекономічними процесами та забезпечувати адаптацію українських підприємств до вимог європейського ринку.

Сильною стороною програми є її спрямованість на формування системного управлінського мислення у сфері зовнішньоекономічної діяльності. Для підприємств, які працюють у міжнародному середовищі, важливо, щоб фахівець не обмежувався лише знанням окремих процедур експорту чи імпорту, а був здатний бачити зовнішньоекономічну діяльність як комплексну систему. З практичної точки зору цінним є те, що програма поєднує управлінську, аналітичну, маркетингову та цифрову складові підготовки. Також слід позитивно відзначити наявність у програмі компонента, спрямованого на аналіз зовнішньоекономічної діяльності підприємства, оскільки ефективність ЗЕД визначається не лише фактом виходу на зовнішній ринок, а й здатністю системно оцінювати результати експортно-імпортних операцій, витрати, конкурентні позиції, логістичні рішення, договірні умови та стратегічні перспективи.

Особливо актуальним є акцент програми на підготовку фахівців, які здатні не лише реагувати на ризики зміни валютних курсів, митних процедур, логістичних маршрутів, регуляторних вимог, умов міжнародних договорів, поведінки партнерів і споживачів, а й передбачати їх та оцінювати наслідки.

Важливою також є орієнтація програми на міжнародну маркетингову діяльність, так як розуміння цільових ринків, споживчих очікувань, стандартів ділової комунікації, позиціонування бренду є одним із запитів роботодавців.

Як рекомендацію до подальшого вдосконалення програми пропонуємо посилити в змісті освітніх компонентів приклади та кейси, пов'язані з українсько-європейською економічною співпрацею, зокрема, виходом українських підприємств на ринок ЄС, податками, квотами, сертифікацією та відповідальним веденням зовнішньоекономічних операцій.

Вважаємо за доцільне розвивати у здобувачів низку навичок, які підвищать їхню цінність на ринку праці, включаючи роботу в команді, самостійну роботу та навчання, критичне мислення, комунікацію, цифрову грамотність, що необхідно передбачити при виборі форм і методів викладання і навчання за освітніми компонентами.

Освітньо-професійна програма розроблена відповідно до стандарту спеціальності 073 Менеджмент (другий рівень вищої освіти), містить результати навчання, яких можна обґрунтовано очікувати від здобувача, якщо повністю скористатися навчальними можливостями, які надаються. ОПП рекомендується для підготовки здобувачів за даною спеціальністю.

Рецензент

Директор Easy Lines Sp. z o.o.:
Oleksii Filipkov



Easy Lines Sp. z o.o.
Warszawa 01-141
ul. Wolska 84/86 lok. 424
REGON: 528342909
NIP: 5273107952
KRS: 0001099025
Nr: 91 1020 4900 0000 8402 3667 3067